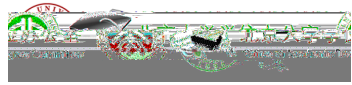
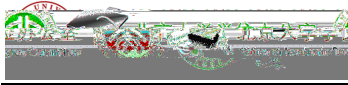


二〇二一年五月



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

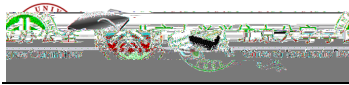
书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
），以 （ 业 ）。
具 专业 么 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业么 、
业 。

具 专业 么 。



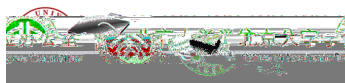
□□□人□ □ □中 □ , □

为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,
也 以 入。 作, □ □ □
作, □ □ 。

6) □

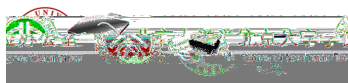
□ 书从 《□ □□ □ □



人 ; □ □、 、 会人
。以上 □ 书□ 、 亲 ,
、□ 、 。
□ , □□ 、□ □ □ 入 。
《 □ 位□ □□ 》 《 □ 会
□书》, (, □)。也 事
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
之 关 入 , □ □
《 □ 会 □书》。
□) □) □上(从 , 从下 上□
), □ 位 , 件
全、 , □ □ 件,
□ □□□ 公 。

10) 上交

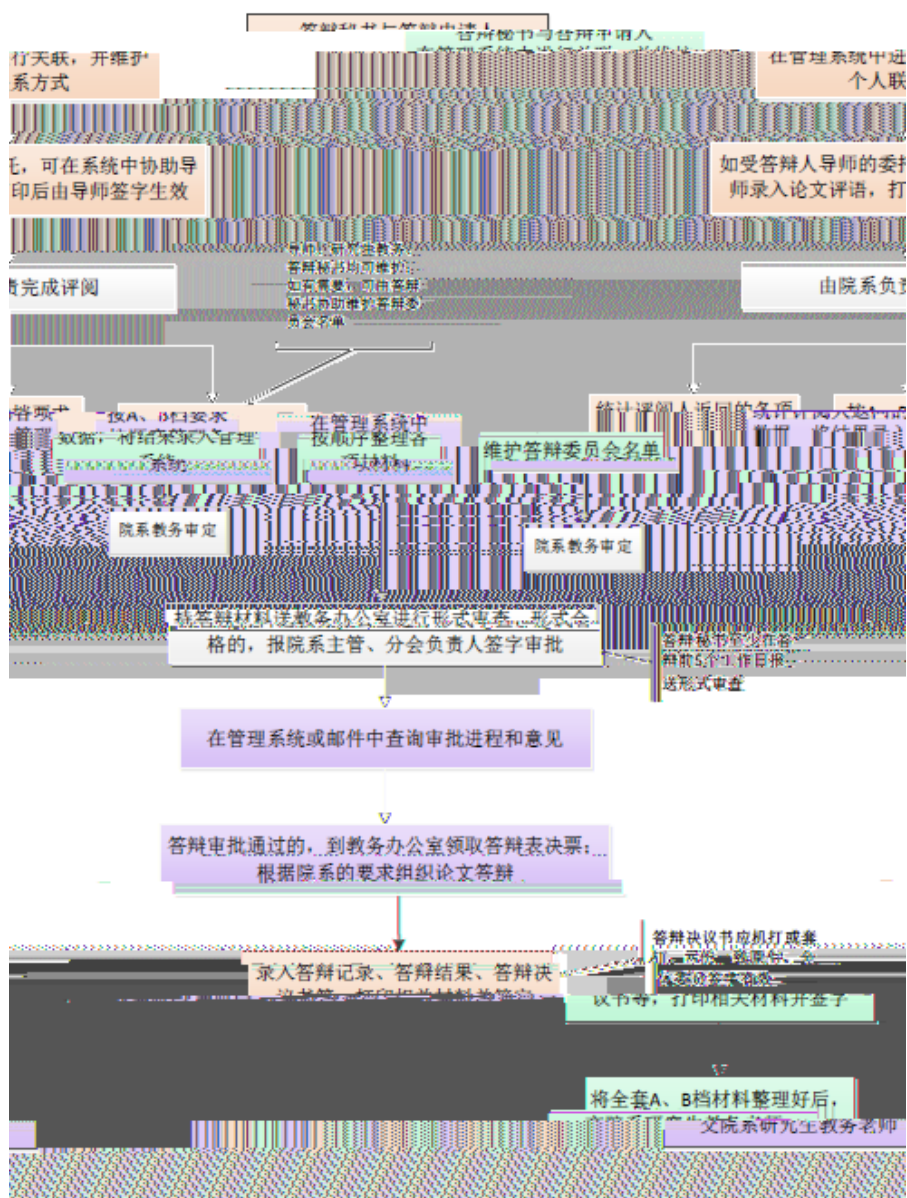
位 ()。
位□ , □□□ □ 。 □ , 书□上
上□ □ (□ □,)、 、
。
□ □ □ □书 件一份 (□ □ 一
上, □ □ 一□)。
□□ 件一份 (□ □ 两□ , □
一 上, □ □)。

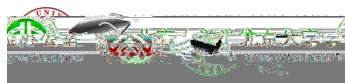


2. 书

1) □ 书 作

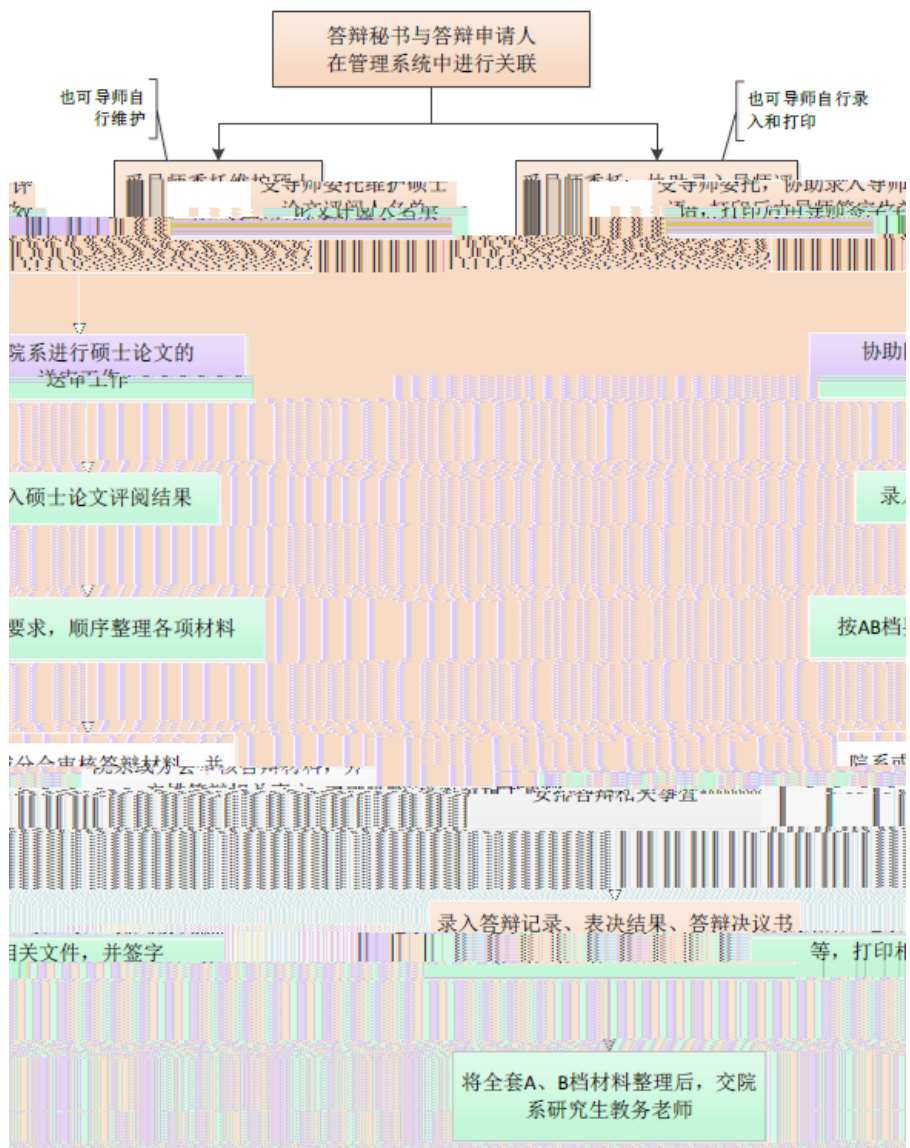
博士生答辩秘书工作流程图

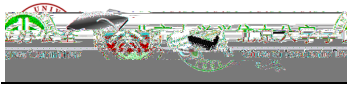




2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 么 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保

】。

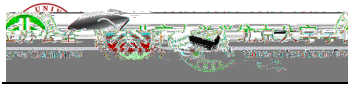
书与

【 □ □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ □ 。

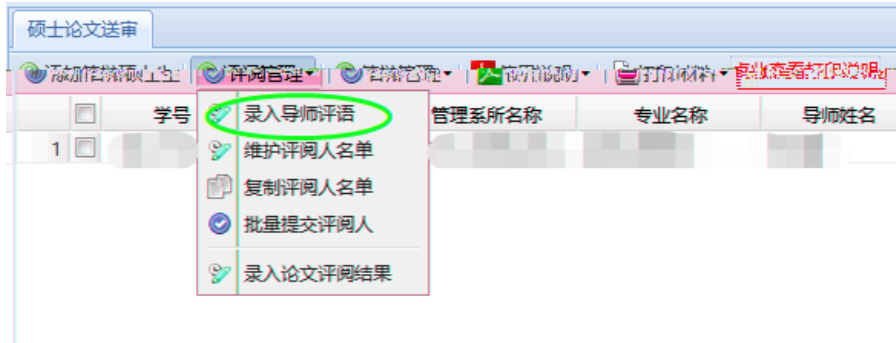
: □ 信 代 □ □ 中 交□
信 ， □ 人 □ 书。

以 □ 上 入□□ 、 。
□ ， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为



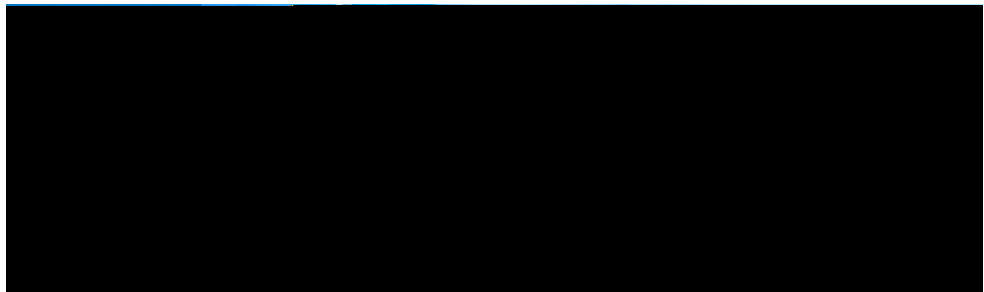
件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



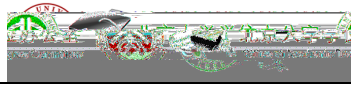
人（仅于）

□书、□□人。
一□下，□□□人□书□□。
【□□】下 □中 【□□人】，
□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“
□□专”中 □专信。：“□专
”中 □专，□□□
。

□□了，□中□专，【□】□。
□□人，【交】。□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □

。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



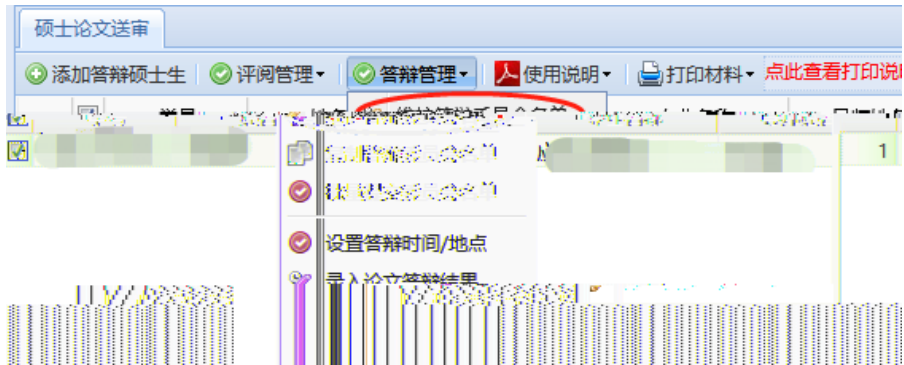
□ 入□ □□ ， 入 【保】。



)

以 , 也 以 书代 为 入。

中 人 , 【 】 下 中 【 会 】。

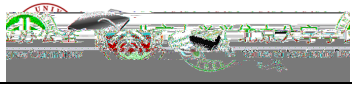


侧【 专 】 , 供 专 。 专

。



会 , 【 】, “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □ □ ， □中□ □ 专 ，
 【 □】。



□ □ 专 中 专 ， □□ □
 □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。
 □ 会 ， □ □□
 。 ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ， □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

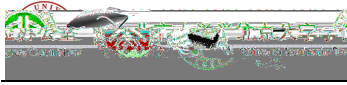
*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



b) 中 人 ， 【 】下 中
 【 】， 么。 ， 会
 书 （以 书
 ）。

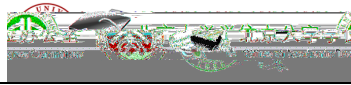
c) ， 【 】下 中 关 ，
 PDF 件供 使 。



， 。

， 【 】下 中 【
 会 书】， 中 【 】,
 以 、 人 。也 入、

。



答辩决议书

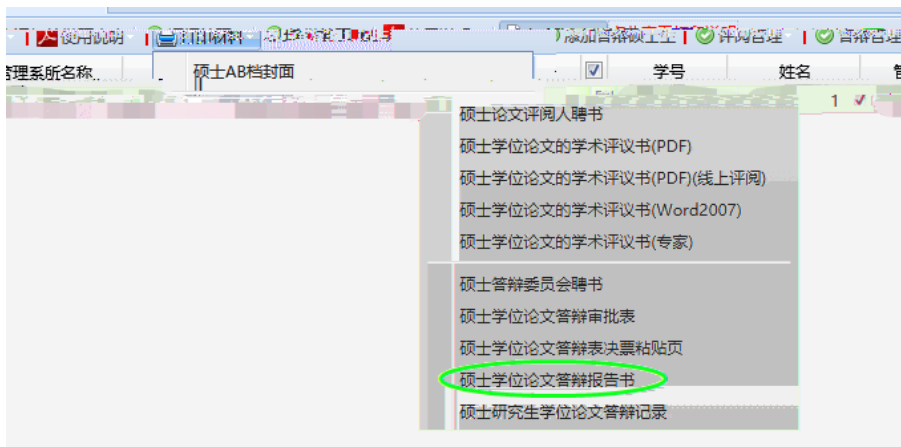
请录入论文答辩决议书

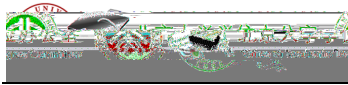
书：

、 ， 关 。

， 【 】下 中 【
位 书】， 中
【 】，以 、 人 。

也 入、 、 。



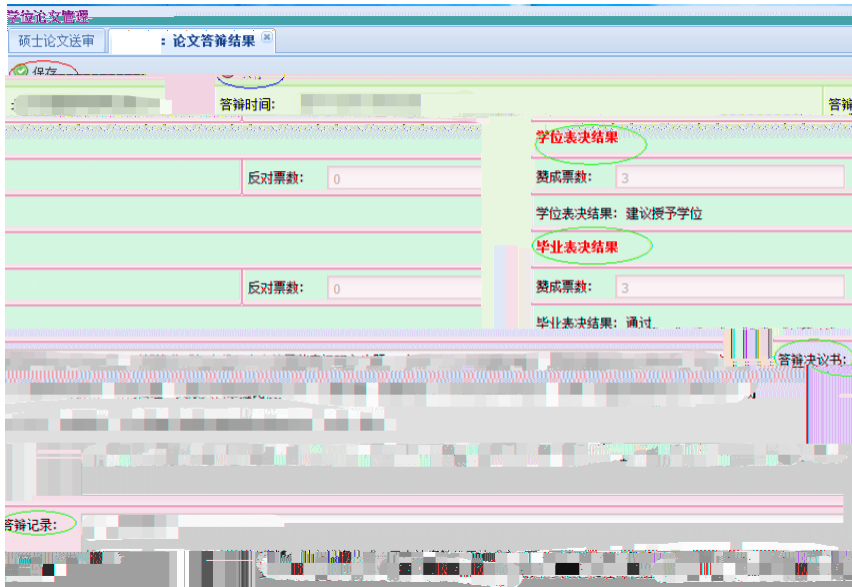


)

□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



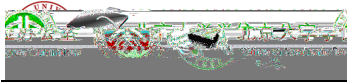
入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □□ 。

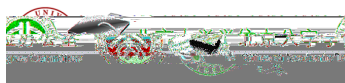


4.

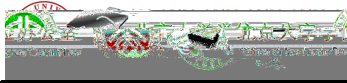
作□ □ ， 中 □□ □会 关
 业 业 ， □ □ □ 下 ， 会
 ， □□ ， 保 ， 为
 件。

1)A

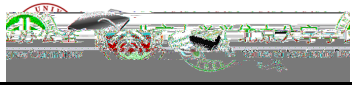
A	
A □	从 (下□ 二) 保 ， □ 全
1、 □	□信 (、 □□) 于 位 交 □ 、 么 □ ， □ 、 么 □ 予 业 (业) ， 不□ 不 么 公 信 □ □ □ □ ， □ □ □□ ， 以
2、 □	一 □ 上 □ 以 修 全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	
□	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 、 么、 全
	<input type="checkbox"/> 于 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 于 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/>
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 么、 、 信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ; 从 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 会 为 人 以上 (具 <input type="checkbox"/> 以上 <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> 会, 但不 <input type="checkbox"/> 任主
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> , 为
	<input type="checkbox"/> 会 与 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 么、
6、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ; 从 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 为 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 么
7、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 全 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 ; 从 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 为 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 么、 信



A	
<p>8. 位□ □ □书</p>	□信
	□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, □ ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
<p>9、 京 □□</p>	□信
	□□人 么 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□□ : □

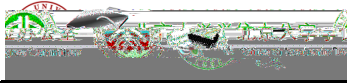


A	
	会 ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ □ 关
	人、 □□人 全

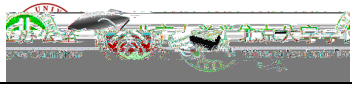
10、□ □ 位

□

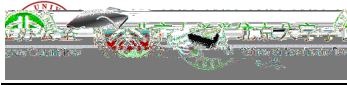
(□ □



A	
	<p>□□书 、□ □ 、□□ 么 ， 不 信 □充</p> <p>□□人 么) ， □修 ，) 修</p> <p>□□书中任一□□ □ 不 □ 么□， □ □ □ □ □书， □□ 位</p>
13、 位□ □□人 □	<p>□ 不 中， □ 入 位</p>
14、 □ □□ □ 会 □	<p>□□ 入 ，与□□书 。 □ □中，个人信 下 。 不 □ 入不 ， □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主， 不 于 人 ； ， □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人， □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任， 不□做主</p> <p>、□ 会 □ ， □ 会人 □ ， “□书”</p>

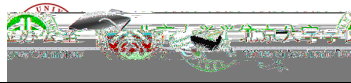


A

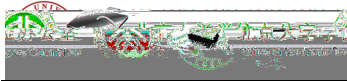


2) B

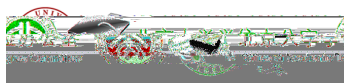
B	
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、么
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、么 <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不么
	公信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以修
	全公共 <input type="checkbox"/> 修专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 么、、信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信、么 、为件



B	
<p>5、 位□ □ □书</p>	□信
	<p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ 作, □ ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
<p>6、 京 □□</p>	□人 、 信
	□信
	<p>□□人 么 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
<p>上 , 不 以 □ 修</p>	



B	
	<p style="text-align: center;">□□ : □</p> <p style="text-align: center;">会 ; 一作□ 位 京</p> <p style="text-align: center;">; □人 一作□ □ 一</p> <p style="text-align: center;">作□ □人 二作□; □ □</p> <p style="text-align: center;">关</p> <hr/> <p style="text-align: center;">人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □□</p> <p style="text-align: right;">位</p>	<p style="text-align: center;">□信</p> <hr/> <p style="text-align: center;">□ □ □</p> <p style="text-align: center;">□, □ 之 □价。</p> <hr/> <p style="text-align: center;">“ □”</p> <p style="text-align: center;">么。</p> <hr/> <p style="text-align: center;">亲 , (</p> <p style="text-align: center;">不 , 以</p> <p style="text-align: center;">会 □)。 □</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p style="text-align: center;">件</p> <hr/> <p style="text-align: center;">信 □ □</p> <hr/> <p style="text-align: center;">□ 会主 为亲</p> <p style="text-align: center;">, 、 件 ,</p> <p style="text-align: center;">□ 会主 、 □与《 □</p> <p style="text-align: center;">□》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p style="text-align: center;">□ 一从 中 ,</p> <p style="text-align: center;">全</p>

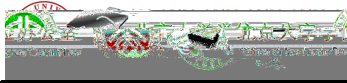


5.

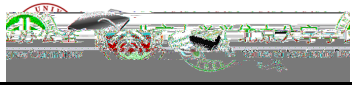
1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> 么 <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 么, <input type="checkbox"/>
	公 信

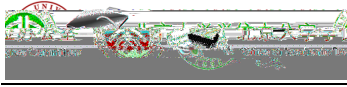
2、



A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书,且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ，与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ， <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 不 <input type="checkbox"/> 做主
	<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主
	会主 么 ， 、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>) 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 ， 、 件 ， <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>



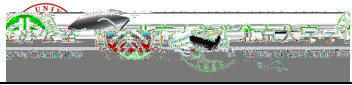
A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B

B	_____
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、 么



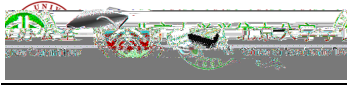
6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □ ， 业 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， 业
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□ ， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 □ 位 □。
 业 业 □ □ ， 以□
 入 □ □□ □， □□□ □ □；
 业 □ □ ， □ 先 □ □ ， □入 □
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ， □ 业 □ □， □
 以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □□ 之 ， □
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □
 □ 公 ， 上□ □ □、 业 书 件、 书 ，
 交□ □ □ 公 (□)。 □ □ ，
 □□ 、 业 书。

3) : □ □ 之 ， □ 份《
 业 书 业 书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, 为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

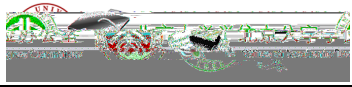
人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。 □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专
; □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人
么, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 么,
位 □ , 不予□□ □ □。 么 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

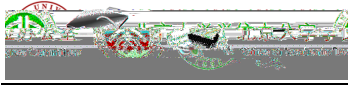
不

,

些

?

: 些 □ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □ □□人 □□；

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ？

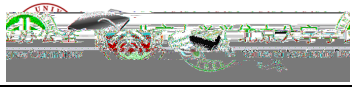
： 不□。 □ “□ □ ”上 上 □ 之 ， 交
□ 会 ， □免□ □ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □ □ ， □ □ 、□

会□□人 □ □ 之 ， 其他 □ □ 关人 亲

， 不 □ □ 、 □ □ 他人代 □ 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□ 。

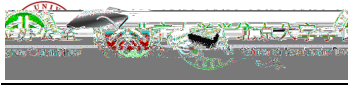
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ :“□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 书》。

《□□ 位 书》中 □ □

□ 。

不□)、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、董浩、景怡、张燕